**Обеспечение экономической безопасности предприятия в условиях антикризисного управления**

**Вертий Яна Андреевна**

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный университет путей сообщения», 344038, Россия, г. Ростов-на-Дону, пл. Ростовского Стрелкового Полка Народного Ополчения, д.2,

Кафедра «Экономика, учет и анализ»,

Студент гр. ПБС-5-015,

телефон +7 (918) 587-38-15, e-mail: yana.vertij.99@mail.ru

Антикризисное управление на предприятии включает в себя постоянный мониторинг экономической и финансовой ситуации, разработку протоколов, обеспечивающих целостность поступающей информации и ее качество. Это также включает меры по снижению затрат, повышению производительности и мотивации сотрудников. Эффективное управление дебиторской задолженностью часто имеет большое значение для компании.

Экономическая безопасность предприятия является комплексным условием.[2] Ожидается, что компания продолжит получать и поддерживать прибыль на различных этапах своей деятельности. Антикризисное управление является одним из неотъемлемых элементов экономической безопасности, поскольку его основной задачей является поддержание целостности и работоспособности хозяйствующего субъекта.

Однако антикризисное управление сталкивается с рядом проблем, которые необходимо учитывать при организации мероприятий экономической безопасности.[6] Основная сложность заключается в прогнозировании кризисных ситуаций. Необходимо своевременно выявлять негативные тенденции, способные дестабилизировать работу компании. К сожалению, не все кризисы можно предотвратить, и не все они зависят от навыков управленческой команды.

На уровне бизнес-процессов антикризисное управление наталкивается на методологическое обоснование. Решение этих задач помогает разработать миссию и стратегическую цель компании. Здесь также изучаются и избегаются финансовые и экономические трудности. Когда организации остаются лишь санация или банкротство, то часто в таких случаях прибегают к услугам антикризисных управляющих, это специальная группа профессионалов, которая обладает особыми навыками управления в условиях высокого риска. Важно, чтобы руководитель антикризисного типа имел такие индивидуально-личностные качества, как:

- демократичность;

- целеустремленность;

- быстрота принятия решений;

- компетентность;

- организованность;

- ответственность;

- требовательность;

- коммуникабельность;

- энергичность;

- предусмотрительность;

- информированность.

Кризисное прогнозирование сталкивается с наличием множества вариантов кризисов и вариантов поведения системы. На него влияют экономические и социальные аспекты, что затрудняет расчет вероятности негативных событий. Выходу организации из кризиса часто способствуют инновационные разработки, внедрение которых невозможно из-за невозможности предсказать будущее состояние компании. [2]

Человеческие ресурсы часто являются решающим фактором стабильности компании. Они могут нанести непоправимый ущерб его деятельности. В условиях антикризисного управления руководство должно проводить мероприятия по подбору персонала, а также сопровождать сотрудников в кризисных ситуациях.[4] Обеспечение достойного заработка, защита прав наемного персонала, комфортное рабочее место и психологическая атмосфера в коллективе могут стать залогом прочной экономической безопасности.

Меры, направленные на обеспечение экономической безопасности системы, должны оцениваться с точки зрения эффективности и целесообразности. Для этого осуществляется систематический сбор, обработка и анализ данных с целью выявления действий, не приносящих желаемого результата. Безопасность всегда является следствием управления и внедрения выбранных решений.

Управление предполагает планирование и прогнозирование будущего состояния экономической системы.[5] Разрабатывается ряд ожидаемых показателей. Отклонение фактических показателей от плановых станет информацией для анализа эффективности принятых мер.

В зависимости от степени отклонения фактических показателей от пороговых значений можно сделать следующие выводы:

Нормальное отклонение, когда показатели находятся в пределах пороговых значений.

* Предкризисное состояние, если пороговое значение превышено.
* Кризисное состояние, если превышены все анализируемые показатели.
* Критическое состояние, если все барьеры, отделяющие нормальное состояние от кризиса, нарушены.

Анализ эффективности основан на финансово-экономическом анализе экономических показателей системы.[1] Он включает в себя изучение активов и пассивов, оценку ликвидности, финансовой устойчивости, коммерческой активности, прибыльности, выявление экономических угроз. Платежеспособность и финансовая устойчивость напрямую зависят от доли заемных средств в экономической системе. Также определяются источники финансирования, резервы и размер расходов. Расходы не должны превышать доходы системы.

Анализ угроз важен для изучения эффективности принятых мер экономической безопасности. Степень их воздействия на систему зависит от разрушительных последствий, которые они могут принести.[7] После того, как произведен анализ текущего состояния предприятия и выявлены признаки кризисной ситуации, необходимо найти внутренние резервы для повышения эффективности деятельности. В зависимости от специфики объекта защиты для предотвращения угроз могут использоваться страховые меры, разделение рисков, покрытие, безопасность и т.д.

Таким образом, антикризисное управление является одним из элементов преодоления кризисных явлений. Так же, мониторинг хода выполнения плана антикризисных мероприятий, является немаловажным фактором успеха антикризисного управления. Грамотная работа по организации антикризисного реагирования позволяет укрепить экономическую безопасность предприятия, сделать ее независимой от влияния внешних и внутренних факторов, а также нарушений в сфере информационного обмена.

Важно подметить: главная ошибка организаций заключается в том, что многие из них начинают разрабатывать антикризисные мероприятия, когда компания уже вошла в состояние кризиса, а не как только появляются первые угрозы и симптомы снижения эффективности работы.[3] Кризисное состояние намного проще предупредить, чем потом с большими усилиями ликвидировать все негативные последствия. Руководителям стоит заранее разработать перечень показателей кризисных явлений и своевременно доносить информация о вероятности вхождения предприятия в кризисное состояние.

**Список литературы**

1. Баркар А. А. Использование внешней экономической и качественной информации для антикризисной диагностики предприятия // Российское предпринимательство. - 2017. -Т. 18. - № 8. - С. 1327-1344.

Горьковенко Н. А., Костоманова А. В. Угрозы экономической безопасности предприятия: риски, источники и факторы // Право, экономика и управление: теория и практика. Сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Чебоксары, 2020. С. 18-21.

1. Глущенко В. В., Глущенко И. И. Теоретические аспекты предупредительного антикризисного управления в корпорациях // Лидерство и менеджмент. - 2017. - Т. 4. № 4. -С. 169-188.
2. Ермашкевич Н. С., Чибисова Е.С. Модели антикризисного управления для обеспечения устойчивого развития организации // Лидерство и менеджмент. - 2019. - Т. 6. № 1. -С. 43-58.
3. Залозная Д. В. Подходы к оценке кадровой составляющей экономической безопасности организаций // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. – 2021. - № 3 (130). – С. 7-12
4. Риполь-Сарагоси Л. Г. Оценка эффективности мероприятий по обеспечению экономической безопасности организаций (предприятий) // Транспорт: наука, образование, производство. Том 2. Технические и экономические науки. Рост. Гос. Ун-т. Путей сообщения. Ростов н/Д, 2019. С. 241-245
5. Торосьянц Н. В., Т. В. Сушкова Обеспечение экономической безопасности компании в кризисных условиях // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. №10-2.